

CURRICULUM VITAE

I.- ANTECEDENTES PERSONALES

Apellido y nombre: BALMACEDA, ANA CRISTINA

II.- TITULO NIVEL UNIVERSITARIO

- ABOGADA
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES
UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES (1985)

III.- ESTUDIOS DE POSTGRADO/CURSOS DE PERFECCIONAMIENTO, JORNADAS Y ESPECIALIZACION (entre otros)

-MEDIADOR PROFESIONAL
ASOCIACION IBEROAMERICANA DE RESOLUCION ALTERNATIVA DE DISPUTAS (1996)

-CONTROL DE POLITICAS PÚBLICAS
FLACSO-INAP-PODER CIUDADANO -C- (1997)

-ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL
UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES (1987- 1989)

- POSTGRADO: ESPECIALIZACIÓN EN PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN RECURSOS HUMANOS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES (2005 - 2006)

-POSTGRADO: ALTA DIRECCION DE GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS FUNDACIÓN INSTITUTO UNIVERSITARIO DE INVESTIGACIÓN ORTEGA Y GASSET. INSTITUTO MADRILEÑO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. UNIVERSIDAD DEL MUSEO SOCIAL ARGENTINO (2008)

-POLITICA DE ORDENACION EN TERRITORIO DE LA REPUBLICA ARGENTINA

-RELACIONES INTERNACIONALES Y DE DEFENSA NACIONAL

-CEREMONIAL Y NORMAS SOCIALES

-SEMINARIO DE DERECHO PROCESAL.

-CONFLICTOS DE TRABAJO

-MEDIDAS DE ACCION DIRECTA

-NEGOCIACION COLECTIVA DE TRABAJO

-LEGALIZACION DE LA DROGA

-PROCEDIMIENTO LABORAL. CONTRATOS ATIPICOS

-INTERPRETACION DE LA LEY PENAL TRIBUTARIA

-INSTRUCCION EN MATERIA PENAL

-TRABAJO DE MUJERES Y MENORES

-FLEXIBILIDAD DE LOS TRABAJADORES A NIVEL DE LA EMPRESA

-PRINCIPIOS PROTECTORES EN EL DERECHO DEL TRABAJO
UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES

-PRIMERAS JORNADAS NACIONALES DE DEFENSA DEL ABOGADO

-DERECHOS DE LA MUJER EN LA CONSTITUCION NACIONAL Y EN LA CONSTITUCION DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES.

COLEGIO PÚBLICO DE ABOGADOS DE CAPITAL FEDERAL.

-POLITICAS PÚBLICAS

-TEORIA DE LAS ORGANIZACIONES PÚBLICAS

-LAS ORGANIZACIONES PÚBLICAS Y EL ROL DE ASESORAMIENTO

-PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS

-ANALISIS Y EVALUACION PARA LA TOMA DE DECISIONES

-NUEVOS ESCENARIOS DE LA AGENDA INTERNACIONAL

-NUEVOS ROLES DEL ESTADO

-OBJETIVOS Y PLANES DE ACCION DE GOBIERNO

-ANALISIS DE POLITICAS Y ORGANIZACIONES PÚBLICAS

-TECNICAS PARA EL ASESORAMIENTO PÚBLICO

-DISEÑO DE PROYECTOS PUBLICOS

-PRODUCTIVIDAD ORGANIZACIONAL

-NEGOCIACION

-DIAGNOSTICO ESTRATEGICO

-TRATAMIENTO DE LA INFORMACION Y ORGANIZACION DEL TRABAJO

-ETICA Y ADMINISTRACION DEMOCRATICA.

-EDUCACION

-LAS ORGANIZACIONES PÚBLICAS

-REFORMA DEL ESTADO: DEMOCRACIA, GOBERNABILIDAD E INTEGRACION

-EL JEFE DE GABINETE DE MINISTROS EN LA REFORMA CONSTITUCIONAL

-MODERNIZACION DE LA ADMINISTRACION PÚBLICA. LA PUESTA EN MARCHA DE LA GESTION PÚBLICA EN CANADA

-JORNADAS DE ACTUALIZACION INFORMATICA

-POLITICAS ACTIVAS DE EMPLEO. LOS ACTORES Y SU PRÁCTICA

-LIDERAZGO

-NEGOCIACION EN LA TOMA DE DECISIONES

-ADMINISTRACION ESTRATEGICA EN RECURSOS HUMANOS.

-CONCIENTIZACION DE LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO

-EL NUEVO REGLAMENTO DE INVESTIGACIONES ADMINISTRATIVAS

-ORGANIZACIÓN INTELIGENTE DEL ESTADO Y SERVICIO AL CIUDADANO

-JURISPRUDENCIA DE LA CORTE SUPREMA A TRES AÑOS DE LA REFORMA CONSTITUCIONAL DE 1994

-MODELO FRANCES DE CAPACITACION Y SELECCIÓN DE ALTOS FUNCIONARIOS EN FRANCIA

- POLITICAS DE RECURSOS HUMANOS, FORMACION Y CAPACITACION
- HERRAMIENTAS PARA UNA COMUNICACIÓN EFICIENTE. TÉCNICAS DE NEGOCIACIÓN
INSTITUTO NACIONAL DE LA PROFESION ADMINISTRATIVA
- FORMULACION E IMPLEMENTACION DE POLITICAS DE RECURSOS HUMANOS
AMASSADE DE FRANCE EN ARGENTINE. INSTITUTO NACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
- III ENCUENTRO DE PROFESIONALES DE LA ADMINISTRACION PÚBLICA.
EL CAPITAL HUMANO EN EL SECTOR PUBLICO PROFESIONALIZACION O PARTIDIZACION.
- REFORMA CONSTITUCIONAL Y DERECHO ADMINISTRATIVO
ASOCIACION ARGENTINA DE DERECHO ADMINISTRATIVO
- LA GESTION EFICAZ EN SITUACION DE RIESGO
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES COMERCIO INTERNACIONAL Y CULTO
- IV ENCUENTRO DE PROFESIONALES DE LA ADMINISTRACION PUBLICA -EMPLEO PÚBLICO, NEGOCIACION
COLECTIVA E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES
- DESARROLLO DE POTENCIAL Y PLANIFICACIÓN DE CARRERA
- III CONGRESO NACIONAL DE GESTION HUMANA. POTENCIAR EL CAPITAL HUMANO. GENTE - VALORES – GES-
TION
ASOCIACION DE RECURSOS HUMANOS DE LA ARGENTINA –ADRHA-
- CICLO DEBATE ARTURO JAURETCHE: LA RECONSTRUCCIÓN DEL ESTADO NACIONAL
- ASPECTOS CRITICOS DEL RÉGIMEN DE LA FUNCIÓN PÚBLICA
- ASSESMENT CENTER EN LA GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS EN EL SECTOR PÚBLICO
- SISTEMAS DE EXPEDIENTES
- JORNADA DE CAPACITACIÓN EN EL ESTADO
- I JORNADA: EL ESTADO NECESARIO PARA UNA SOCIEDAD SIN PRIVILEGIOS
- ORGANIZACIÓN DE EVACUACIÓN
- FORO PERMANENTE DE DIRECTORES DE PERSONAL
- HERRAMIENTAS PARA UNA COMUNICACIÓN EFICIENTE. TECNICAS DE NEGOCIACIÓN
- FORMACIÓN DE INSTRUCTORES. HERRAMIENTAS PARA EL DISEÑO DE ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN
- IV SEMANA ARGENTINA DE LA SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO. DECLARADA DE INTERÉS NACIONAL.
SUPERINTENDENCIA DE RIESGOS DEL TRABAJO. MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL.
PRESIDENCIA DE LA NACION
- INTRODUCCIÓN AL SISTEMA NACIONAL DE EMPLEO PÚBLICO (SINEP)
- XIII CONGRESO INTERNACIONAL DEL CLAD DOBRE LA REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACION PÚ-
BLICA
CENTRO LATINOAMERICANO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO -CLAD-
- LA ESPECIFICIDAD DEL ESTADO Y LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EN LAS PROVINCIAS DEL ÁREA PERIFÉRICA
- FOROS DE DIRECTORES DE PERSONAL
DIRECCION DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE PERSONAL
OFICINA NACIONAL DE EMPLEO PÚBLICO-SECRETARÍA DE LA GESTIÓN PÚBLICA-JEFATURA DE GABINETE DE
MINISTROS

IV.-CARGOS DESEMPEÑADOS

-ASESOR ESPECIALIZADO EN EMPLEO PÚBLICO Y RECURSOS HUMANOS. DIRECCION DE INTERPRETACION Y ASISTENCIA NORMATIVA. OFICINA NACIONAL DE EMPLEO PÚBLICO. SECRETARIA DE LA GESTION PÚBLICA. JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS (2001 - 30/09/2004 Y 01/04/2006 - 03/01/2010) ACTUAL 2012

-DIRECTORA DE RECURSOS HUMANOS Y CAPACITACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN DE PARQUES NACIONALES DEL MINISTERIO DE TURISMO (04/01/2010 - 13/12/2011)

-COORDINADOR TECNICO DEL EQUIPO DE TRABAJO AFECTADO EN LA ELABORACIÓN DEL MANUAL DE PROCESOS DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS (2006 - 03/01/2010)

-REPRESENTANTE DE LA SECRETARIA DE LA GESTION PÚBLICA EN DELEGACIONES JURISDICCIONALES DE LA COMISION PERMANENTE DE CARRERA (SUBSISTEMAS DE CARRERA ESTABLECIDOS EN EL DECRETO Nº 993/91 (T.O. 1995): MINISTERIO DE EDUCACIÓN. SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS DE LA NACIÓN. TEATRO NACIONAL CERVANTES. TRIBUNAL FISCAL DE LA NACIÓN. INSTITUTO NACIONAL DE REHABILITACIÓN PSICOFÍSICO DEL SUR (INAREPS), SERVICIO GEOLÓGICO MINERO (SEGEMAR), MINISTERIO DE DEFENSA, ENTRE OTROS. (1995 - 03/01/2010)

-INTEGRANTE DE ORGANOS/COMITÉS DE SELECCIÓN CARGOS SIMPLES Y FUNCIONES EJECUTIVAS (1995 - 03/01/2010) ACTUAL 2012

-ASESOR EN MATERIA DE SELECCIÓN DE PERSONAL EN LA PROCURACIÓN DEL TESORO DE LA NACION (08/2009 - 12/2010)

-MIEMBRO DEL COMITÉ CENTRAL DE SELECCIÓN DE GUARDAPARQUES NACIONALES. ADMINISTRACION DE PARQUES NACIONALES. SECRETARÍA DE TURISMO. MINISTERIO DE INDUSTRIA Y TURISMO (2007 - 03/01/2010)

-DIRECTORA DE RECURSOS HUMANOS Y ORGANIZACIÓN DE LA EX SECRETARÍA DE TURISMO ENTONCES DE LA PRESIDENCIA DE LA NACIÓN ACTUAL MINISTERIO DE TURISMO (01/10/2004 - 31/03/2006).

-ASESOR ESPECIALIZADO EN NEGOCIACIONES COLECTIVAS DE TRABAJO. EX DIRECCION DE LEGISLACION LABORAL DE LA EX DIRECCION NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL. (ACTUAL OFICINA NACIONAL DE EMPLEO PÚBLICO). EX SECRETARIA DE LA FUNCION PÚBLICA (ACTUAL SECRETARIA DE LA GESTION PÚBLICA. JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS (1994 - 2001).

ACCIONES: 1.-IMPLEMENTACION DE POLITICAS PÚBLICAS EN MATERIA DE EMPLEO PÚBLICO. 2.-ELABORACION, ANALISIS E INTERPRETACION DE PROYECTOS EN MATERIA DE EMPLEO PÚBLICO. 3.-PROPUESTA Y CONFECCION DE NORMAS DESTINADAS A REGULAR LAS RELACIONES LABORALES EN EL SECTOR PUBLICO NACIONAL. 4.-ESTUDIO Y ELABORACION DE PROYECTOS ACLARATORIOS Y REGLAMENTARIOS EN MATERIA DE EMPLEO PÚBLICO. 5.- INTERPRETACIÓN CON ALCANCE GENERAL Y OBLIGATORIO PARA EL SECTOR PÚBLICO NACIONAL DE LAS NORMAS QUE RIJAN LA RELACION LABORAL O CONTRACTUAL DE SUS AGENTES. 6.- ASESORAMIENTO A LOS DISTINTOS ORGANISMOS DE LA ADMINISTRACION PÚBLICA NACIONAL RESPECTO DE LA APLICACIÓN DE LA NORMATIVA DE EMPLEO PÚBLICO, CARRERA ADMINISTRATIVA Y PROPUESTAS DE ADECUACION DE SUS ALCANCES A LAS ESPECIFICIDADES DEL SECTOR.

-INTEGRANTE DE LA SUBCOMISION PARITARIA DE LEGISLACION LABORAL, SOBRE ASPECTOS SINDICALES, EN REPRESENTACION DE LA EX SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA (ACTUAL SECRETARÍA DE LA GESTIÓN PÚBLICA), PARA LA NEGOCIACION COLECTIVA DEL PRIMER CONVENIO COLECTIVO DE TRABAJO GENERAL PARA LA ADMINISTRACION PUBLICA NACIONAL, EN EL MARCO DE LA LEY 24.185. REDACCION NORMATIVA. (1998 - 1999).

-INTEGRANTE DEL EQUIPO DE TRABAJO PARA LA ELBORACION DE PROYECTOS DE NORMAS ESTATUTARIAS Y ESCALAFONARIAS DE PERSONAL DEL SECTOR PÚBLICO Y SUS RESPECTIVAS REGLAMENTACIONES Y DIFERENTES REGIMENES VIGENTES Y ANTEPROYECTOS DE MODIFICACION. ENTRE OTRAS: NORMAS SOBRE IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA EL PERSONAL CON Y SIN CARGOS DE FAMILIA, PROTECCION A LA FAMILIA Y LA MATERNIDAD, APROBADO POR DECRETO Nº 1363/97.- RETIRO VOLUNTARIO, APROBADO POR LA DECISION ADMINISTRATIVA Nº 05/00 Y SUS COMPLEMENTARIAS. LEY MARCO DE REGULACIÓN DE EMPLEO PÚBLICO Nº 25.164 Y DECRETO REGLAMENTARIO Nº 1421/02. COMPLEMENTO EX COMBATIENTES DE MALVINAS - DECRETO Nº 1244/98 (1994 - 2001).

V.- ACTIVIDAD DOCENTE

-EX DOCENTE AD HONOREN PRACTICA FORENSE II
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES
UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES

-DOCENTE EXPERTO EN EMPLEO PÚBLICO Y RECURSOS HUMANOS
INSTITUTO NACIONAL DE LA ADMINISTRACION PÚBLICA

JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS (2004 A LA FECHA)

-EX DOCENTE EN LA MATERIA "EMPLEO PÚBLICO II". INTEGRANTE AD HONOREM DEL EQUIPO CONFORMADO POR SU TITULAR.

MAESTRIA EN ADMINISTRACION PÚBLICA
UNIVERSIDAD DEL SALVADOR

VI.- PUBLICACIONES

-MARCO NORMATIVO DE EMPLEO PÚBLICO

ELABORACION CON PROFESIONALES DE LA EX DIRECCIÓN DE LEGISLACION LABORAL. EX DIRECCION NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL ACTUAL OFICINA NACIONAL DE EMPLEO PÚBLICO. EX SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA ACTUAL SECRETARÍA DE GABINETE Y COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA. JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS

REVISTA DEL SERVICIO CIVIL 1998

-EL SERVICIO CIVIL DE LA REPUBLICA ARGENTINA

TRABAJO ELABORADO CON DOS PROFESIONALES DE LA EX DIRECCIÓN DE LEGISLACION LABORAL. EX DIRECCION NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL ACTUAL OFICINA NACIONAL DE EMPLEO PÚBLICO. EX SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA ACTUAL SECRETARÍA DE GABINETE Y COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA. JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS

PRESENTACIÓN ANTE EL CONGRESO INTERNACIONAL DEL CENTRO LATINOAMERICANO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO -CLAD- SOBRE LA REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACION PÚBLICA

VII.- BECAS

-SEMINAR ON PERSONNEL MANAGEMENT FOR ARGENTINE OFFICIAL.

JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY JAPAN -JICA- (2000).

TEMAS ABORDADOS: DESCRIPCIÓN GENERAL ESTADÍSTICA DEL SERVICIO CIVIL DEL JAPON. SISTEMA DE GOBIERNO JAPONES Y SISTEMA DE SERVICIO CIVIL. ORGANIZACIÓN DEL GOBIERNO DEL JAPON. GESTIÓN DEL PERSONAL Y LABORAL DEL JAPÓN. RÉGIMEN SALARIAL. RÉGIMEN DE AUTONOMIA REGIONAL. DESCRIPCIÓN GENERAL DEL SERVICIO CIVIL JAPONÉS

-ESPECIALIZACIÓN EN PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN RECURSOS HUMANOS

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES (2005 - 2006)

-POSTGRADO EN ALTA DIRECCION DE GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS

FUNDACION INSTITUTO UNIVERSITARIO DE INVESTIGACION ORTEGA Y GASSET. INSTITUTO MADRILEÑO DE LA ADMINISTRACION PÚBLICA. UNIVERSIDAD DEL MUSEO SOCIAL ARGENTINO (2008)

VIII.- MENCIONES (ACTUALES)

- FELICITACIÓN A LA SUSCRIPTA POR EL ESFUERZO Y LA DEDICACIÓN MANIFESTADOS COMO MIEMBRO DEL EQUIPO DE LÍDERES EN LA EVALUACIÓN DEL PREMIO NACIONAL A LA CALIDAD. FIRMADO: SECRETARIO DE TURISMO (2005)

- RECONOCIMIENTO A LA LABOR DESARROLLADA POR LA SUSCRIPTA DURANTE TODO LOS PROCESOS DE SELECCIÓN EFECTUADOS EN LA SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS DE LA NACIÓN -AÑO 2008-, BRINDANDO PERMANENTE ATENCIÓN A LAS DIFICULTADES QUE FUERON PRESENTANDOSE Y EL ESPÍRITU DE COLABORACIÓN MANIFESTADO EN TODO MOMENTO, QUE PERMITIERON ENCONTRAR LA SOLUCIÓN ADECUADA PARA CADA CASO EN PARTICULAR. ASIMISMO DICHA MENCIÓN RESALTA EL PROFESIONALISMO Y CAPACIDAD DEMOSTRADA. FIRMADO: SUPERINTENDENTE DE SEGUROS DE LA NACIÓN E INTEGRANTES DEL ORGANO DE SELECCIÓN (2009)